



الخطة الاستراتيجية

لقسم الهندسة الكيميائية

كلية الهندسة - جامعة ديالى

(شباط ٢٠٢١ - آذار ٢٠٢٦)

ديالى - العراق

المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	ت
٣	كلمة رئيس القسم	١
٥	المقدمة	٢
٨	فريق اعداد الخطة الاستراتيجية لقسم الهندسة الكيماوية	٣
٨	لمحة تاريخية عن قسم الهندسة الكيماوية	٤
٩	التخطيط الاستراتيجي لقسم الهندسة الكيماوية	٥
١٢	الركائز الأساسية للخطة الاستراتيجية	٦
١٦	تحديد مسارات الخطة الاستراتيجية	٧
١٨	الاهداف الاستراتيجية للقسم والخطة التنفيذية	٨
١٩	الية تنفيذ الهدف الاول	٩
٢٠	الية تنفيذ الهدف الثاني	١٠
٢١	الية تنفيذ الهدف الثالث	١١
٢٢	الية تنفيذ الهدف الرابع	١٢
٢٣	الية تنفيذ الهدف الخامس	١٣
٢٤	الية تنفيذ الهدف السادس	١٤
٢٤	تنفيذ وتقييم الخطة الاستراتيجية	١٥

١. كلمة رئيس القسم:

إن الهندسة الكيماوية هي ذلك الفرع من العلوم الهندسية الذي يختص بتصميم وتطوير العمليات الصناعية الكيماوية أو التحويلية، وبناء وإدارة المصانع التي تكون العملية الأساسية فيها هي التفاعلات الكيماوية ويشمل هذا التخصص عمليات انتقال المادة والحرارة وجريان الموائع وتطبيقات ديناميك الحرارة، كما تشمل التفاعلات وعمليات الفصل متعددة المراحل (التقطير، الاستخلاص، الامتصاص ..). ان مجالات عمل المهندس الكيماوي واسعة ومتعددة، فهو ممكن ان يعمل في تخطيط و تصميم المصانع، مشرف على الإنتاج و زيادته و كما يجد الوسائل المناسبة لتقليل تكاليف الإنتاج، مهندس في مصافي تكرير النفط و الغاز و مصانع البتروكيماويات والكيماويات وصناعة الاسمنت وغيرها، المجال البيئي و يقوم بالتحقق من الضرر البيئي و إيجاد الوسائل للحد من انتشار التلوث و تقليله، مهندس سيطرة في مختلف المصانع الكيماوية و يساعد على إيجاد حلول لمشاكل الإنتاج، محطات تحلية ومعالجة المياه وفي الصناعات الغذائية والدوائية. أيضا من الأسئلة التي ممكن أن تخطر على البال هو الفرق بين المهندس الكيماوي والكيماوي؟ الهندسة عموما تعني التصميم، وكل مهندس عند تخرجه يجب أن يكون ملم بالتصميم في مجاله. وعليه فالمهندس الكيماوي مهمته الأصلية هي التصميم أي تصميم المصانع الكيماوية، هذا بالإضافة طبعا إلى تشغيلها وإجراء البحوث وغير ذلك من المهمات الأخرى. فهنا الفرق الجوهرى إذن، وهو أن المهندس الكيماوي وظيفته الأساسية تصميم المصانع. اما الكيماوي فيكون ملم بالكيمياء الصرفة والعمل والإنتاج أالمختبري أما المهندس الكيماوي يعمل على نقل العمل المختبري إلى واقع صناعي وإنتاجي عن طريق التصميم وبناء المصانع والإنتاج الكبير.

حرصت إدارة قسم الهندسة الكيماوية منذ نشأته على العمل الجاد والسعي الدؤوب لجعله متطورا على الدوام والحث على استحداث كل ما هو جديد فيه بما يتناسب مع اهداف الحياة العصرية وكل احتياجات المجتمع والسوق المحلي وحتى العالمي من خلال الخريجين الذين نطمح ان يكونوا المحركات الاساسية التي تدفع بعجلة النمو والتطور. في الواقع، على الرغم من السنوات القليلة لعمر القسم الا انه قد اظهر تطوراً كبيراً ومحسوساً من خلال العمل الجدي والجهود المبذولة من قبل ادارته وكوادره جميعها التي تعمل مجتمعة من اجل تحقيق الجودة في أدائه والرصانة العلمية في مخرجاته وخريجيه وحتى تطوير كوادره نفسها للارتقاء بالقسم وبهم الى اعلى مستويات العلم والتقدم العلمي في العالم اجمع.

وفي الختام، اتمنى لجميع منتسبي القسم وطلبته العزاء الموفقية وسداد الخطى في مساعيهم وبلوغهم كل ما يطمحون اليه ويتوفيق من الله عز وجل.

٢. المقدمة:

ان التطور المستمر في كافة جوانب حياة الانسان العلمية والحضارية يعد حافزا كبيرا لمواكبة متطلبات هذا التطور، فضلا عن النقلات النوعية الحاصلة في مجالات التكنولوجيا الحديثة وعلى كافة الميادين العلمية والمعرفية. من هنا يعتبر نشوء قسم الهندسة الكيماوية وتأسيسه عاملا مهما واساسيا لتلبية تلك المتطلبات ومواكبة الحداثة في ايجاد الحلول الناجعة التي تواجهها تلك التطورات. لذلك تم تأسيس قسم الهندسة الكيماوية في كلية الهندسة / جامعة ديالى في عام ٢٠١٢ من اجل اعتماد الوثائق في تهيئة الأجيال العلمية الصحيحة لتحقيق تلك الاهداف المذكورة انفاً ، من خلال اعداد المهندسين ذوي الخبرات والكفاءات المتنوعة والمتطورة لتواكب تلك التطورات الهائلة والمستمرة في مجالات الهندسة الكيماوية المتشعبة ، والتي يعود الفضل لها في بناء وتشكيل وارساء الاسس المعرفية والعلمية لجوانب الحياة المدنية المتحضرة.

ان من اهم الفقرات التي تم اعتمادها خلال اسيس قسم الهندسة الكيماوية هي رؤية القسم المستقبلية واهدافه لتحقيق الرصانة العلمية والمعرفية من خلال اعداد الخطط المتنوعة ووضع الجداول الزمنية لتنفيذ هذه الخطط ، وكذلك العمل الدؤوب على انجاز وتنفيذ الخطط ضمن الفترة المحددة لها رغم كل الظروف والمعوقات التي تواجهها ، وذلك بالاعتماد على الكوادر العلمية والفنية للقسم والتي تمتاز باعلى مستويات الكفاءة والاداء. حيث يعد العمل المستمر والتوافق والتناغم بين تلك الكوادر الاساس القوي لتحقيق رؤى واهداف القسم وخطته التي يسعى لانجازها. من هذا الاساس، يظهر جليا اهتمام القسم باعداد الخطط المستقبلية ووضع الاستراتيجيات الصحيحة والناجعة لتحقيقها والتي ترسم الخطوات نحو التميز والابداع في مجال التعلم والتعليم الهندسي والبحوث العلمية الاصلية والرصينة والتي تهدف الى تحقيق تلك الرؤى للقسم ورسالته في اقبال المعرفة وخدمة للمجتمع.

يسعى القسم في خطته الاستراتيجية السابقة والحالية الى تضمين احدث الخطط والبرامج الهندسية المتخصصة في مجالات الهندسة الكيماوية والتي تتماشى مع معايير الجودة والرصانة العلمية وتواكب التصنيفات العالمية ومعاييرها. بالاضافة الى اعداد الخطط الاستراتيجية، يسعى القسم الى ضمان انجاز تلك الخطط من خلال التحسين والتطوير واهيانا التعديل بما يتوافق مع الحداثة والتطورات الحاصلة في المجتمع الذي يعد كونه الهدف الاساس للقسم لتلبية احتياجاته المتنوعة. من هذا المنطلق يسعى القسم الى انجاح خطته وتادية رسالته من خلال الايمان باعداد قوى هندسية كفوئه قادرة على النهوض

بالمجتمع وتحمل المسؤولية عن طريق الخريجين من الطلبة مؤمنين باهمية القسم ودوره وكذلك دورهم في هذا المجتمع.

ان الاعتماد على الكوادر التدريسية بكافة مستوياتها في القسم ليس بالامر الثابت وانما يسعى القسم الى توسيع جوانب المعرفة العلمية من خلال استقطاب الكوادر من الجامعات الاخرى وجعل منظومة التدريس والتعليم متطورة بشكل مستمر. ان الهدف الاساس لهذا التنوع العلمي والمعرفي هو من اجل خلق روح التعاون والابداع واستيعاب كافة التقنيات الهندسية وتطوير المهارات والامكانيات الابداعية من اجل مواكبة ومنافسة سوق العمل والصناعة ايضا. فضلا عن زيادة الكفاءات العلمية لتلك الكوادر القيمة من خلال هذا الاستقطاب ، وكذلك من خلال الحث المستمر على انجاز البحوث العلمية ونشرها في المستوعبات العالمية ومجالاتها الرصينة.

ان تلك الاهداف والرؤى لقسم الهندسة الكيماوية كانت الحافز المهم لاعداد الخطة الاستراتيجية الخاصة بتطوير القسم للفترة من ٢٠٢١ الى ٢٠٢٦ وبالاعتماد على الدراسة والتحليل للواقع الحالي للقسم والظروف التي تحيط به في كافة الجوانب. حيث تتناول هذه الخطة الاستمرار في تطوير برامج الدراسات الاولية في القسم وتوفير الدعم لبرنامج الدراسات العليا المزمع البدء به خلال السنة القادمة ٢٠٢٣ ، وذلك من خلال اعتماد الاسس والمقومات والرؤى والاهداف التي وضعتها كلية الهندسة استنادا الى ما قدمته جامعة ديالى ومن قبلها وزارة التعليم العالي والبحث العلمي مسبقا للوصول الى جودة المعايير العالمية وتصنيفاتها في تطوير الكوادر والمناهج الدراسية وتحديث وانشاء المختبرات العلمية وتزويدها باحدث الاجهزة المخبرية وعلى مستوى الدراسات الاولية الحالية والدراسات العليا المستقبلية. كذلك سعي الوزارة ومن بعدها جامعة ديالى وكلية الهندسة الى ضرورة الاتكال على الدورين الاكاديمي والبحثي للكوادر التدريسية ومستوياتها الفكرية والعلمية ومدى قدراتها الابداعية لخلق الجيل المنشود من الطلبة ذوي الكفاءات والمهارات لاعدادهم كمهندسين قادرين على انجاز وتحقيق الاهداف التي يسعى لها القسم بالدرجة الاولى. كما تتناول الخطة الاستراتيجية الى تفعيل وتنشيط اليات التعاون بين قسم الهندسة الكيماوية ومؤسسات ومنظمات وهيأت المجتمع المدني ودوائر الدولة كافة ، وكذلك العمل على تطوير وتعديل وتحسين هذا الاليات خلال الفترة المحددة لهذه الخطة الاستراتيجية بما يتماشى مع تقديم الخدمات المتعددة والمتداخلة بين القسم وتلك الجهات خدمة للمجتمع وبما يعزز من موقع القسم وكلية الهندسة وجامعة ديالى ورفع مستوياتها ضمن مواقع الجامعات العالمية في التصنيفات العلمية ومعاييرها.

الخطة الاستراتيجية لقسم الهندسة الكيماوية/كلية الهندسة/جامعة ديالى ٢٠٢١-٢٠٢٦

في نهاية المطاف، تعتبر الخطة الاستراتيجية ٢٠٢١ - ٢٠٢٦ ركيزة من الركائز المهمة في تطوير القسم وابرار دوره المتميز والفعال في المؤسسة الجامعية ودوره القيم في بناء واعداد القواعد العلمية والمعرفية والتربوية معتمدا في ذلك على الهيئة التدريسية كأساتذة وباحثين علميين وعلى طلبته المتميزين والمجتهدين منهم.

وفي الختام نسأل الله العلي القدير ان يسهل انجاز الخطة الاستراتيجية وان يسدد خطى العاملين عليها ويوفقهم خدمة للمجتمع وان يجعلها خطوة اولى في الارتقاء بالقسم والكلية والجامعة في طريق العلم والمعرفة والتوفيق من الله للجميع.

٣. فريق اعداد الخطة الاستراتيجية لقسم الهندسة الكيماوية:

بالنظر لكون الخطة الاستراتيجية للفترة من ٢٠٢١-٢٠٢٦ الخاصة بقسم الهندسة الكيماوية تتضمن جوانب عديدة، لذلك تقرر تشكيل فريق لاعدادها من كوادر قسم الهندسة الكيماوية لضمان احتوائها على الاساسيات العلمية والمتطلبات التي يحتاجها القسم فعليا وكما يلي:

ت	الاسم	المنصب
١	أ. د. أحمد دحام وهيب	رئيس القسم
٢	م. د. محمد فائق محمد	رئيس لجنة ضمان الجودة في القسم
٣	م. د. محمد حمزة مساعد	عضو لجنة ضمان الجودة
٤	م. م. د. أحمد عباس فاضل	عضو لجنة ضمان الجودة
٥	م. سرى فهمي يوسف	عضو لجنة ضمان الجودة
٦	م. مهدي علي سلطان	مقرر القسم وعضو لجنة ضمان الجودة

٤. لمحة تاريخية عن قسم الهندسة الكيماوية:

تأسس قسم الهندسة الكيماوية في كلية الهندسة / جامعة ديالى في العام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١٣ ليكون القسم السابع في الكلية ومكملا لباقي اختصاصات الكلية المهمة. مرت مرحلة التأسيس بسنوات عديدة تم خلالها اعداد الدراسات والمناهج والكادر التدريسي والفضاءات والاوليات الضرورية للاستحداث وكان للملاك التدريسي الموجود في كلية الهندسة من حملة الشهادات العليا في الهندسة الكيماوية الدور المهم والاساسي لغرض انجاح هذه الخطوة وتقييمها من سنة الى اخرى حتى الحصول على الموافقات الاصولية النهائية.

يعتبر قسم الهندسة الكيماوية من الأقسام الهندسية المهمة والذي يقوم بتوفير الكوادر الهندسية في مجال تصميم المعدات الصناعية مثل أبراج التقطير والمبادلات الحرارية والمفاعلات وغيرها، وفي مجال الصناعات النفطية والصناعات الكيماوية والبتروكيماوية والصناعات الغذائية و الدوائية والسيطرة على العمليات الصناعية وفي مجالات معالجة المياه والتلوث البيئي. إن فرع الهندسة الكيماوية هو أحد الفروع الهندسية الأساسية الموجودة في الجامعات العراقية مثل جامعة بغداد وجامعة البصرة والجامعة التكنولوجية وجامعة النهدين وان استحداث هذا القسم في كلية الهندسة / جامعة ديالى كان من الخطوات الضرورية لتكامل كلية الهندسة ولتوفير الملاك الهندسي في هذا المجال لخدمة محافظة ديالى والبلد. ان الهدف الاساسي لاستحداث هذا القسم هو اعداد مهندسين ملمين بالخبرات والمعرفة العلمية والهندسية الاساسية في تخصص الهندسة الكيماوية ومستجداتها التكنولوجية و اعطاء الخريج القدرة على تصميم المعامل والمصانع المتعلقة بالصناعات الكيماوية والنفطية والبتروكيماوية والصناعات الغذائية. و اعداد خريجين قادرين على تشغيل وادارة المعامل والمصانع المتعلقة بتخصصات الهندسة الكيماوية وذلك من خلال التركيز على الجوانب النظرية وربطها بالجانب العملي.

٥. التخطيط الاستراتيجي لقسم الهندسة الكيماوية:

تعتبر أحد أولويات الإدارة الفعالة والمهمة في قسم الهندسة الكيماوية هي التخطيط الاستراتيجي للقسم والعمل وفق جوانبه وفقراته، حيث يعمل مثل هذا التخطيط المستقبلي على توفير صوره واضحة حول العمل المستقبلي في القسم وكذلك مستقبل القسم نفسه من حيث الاعتماد على رؤيته وأهدافه ورسالته فضلا عن الاستخدام الأمثل لكافة الموارد المادية المتاحة فيه والكفاءات البشرية الموجودة داخل

القسم، من اجل العمل والسير على طريق صحيح وواضح وفي إطار زمني محدد، كما يجنب القسم من حالات التداخل أو التكرار في إصدار القرارات المحتمل حدوثها. بالإضافة إلى ما سبق، فإن اعداد واعتماد الخطة الاستراتيجية داخل القسم هي من أهم الدعامات التي يستند عليها القسم في تحقيق متطلبات الاعتماد المؤسسي والبرامجي وتفعيل نظم الجودة والاداء فيه.

يشمل التخطيط الاستراتيجي لقسم الهندسة الكيماوية الفقرات والجوانب المهمة التالية:

أ. نموذج عمل الخطة الاستراتيجية:

ان التخطيط الاستراتيجي الناجح يعتمد بالدرجة الاساسية على اعداد نموذج للخطة الاستراتيجية واعتماده بشكل تام. لذلك، كانت أولى المهام الواجب على فريق اعداد الخطة الاستراتيجية هي إعداد نموذج متكامل لجوانب وخطوات العمل للخطة الاستراتيجية، حيث تم اعداد هذا النموذج بالاعتماد على الدراسة والتحليل للعديد من النماذج للعمل الخاصة بالخطط الاستراتيجية المستخدمة في العديد من الجامعات المحلية والإقليمية وكذلك العالمية، من اجل الخروج بأفضل نموذج يتسم بالسهولة والبساطة في الإعداد والتنفيذ. من هذا المنطلق، تم الاتفاق على العمل بالنموذج التالي، حيث يمتاز بالبساطة في التنفيذ والسهولة في اتباع التسلسل المنطقي للخطوات الايجابية الواجب اتباعها في إعداد الخطة الاستراتيجية.

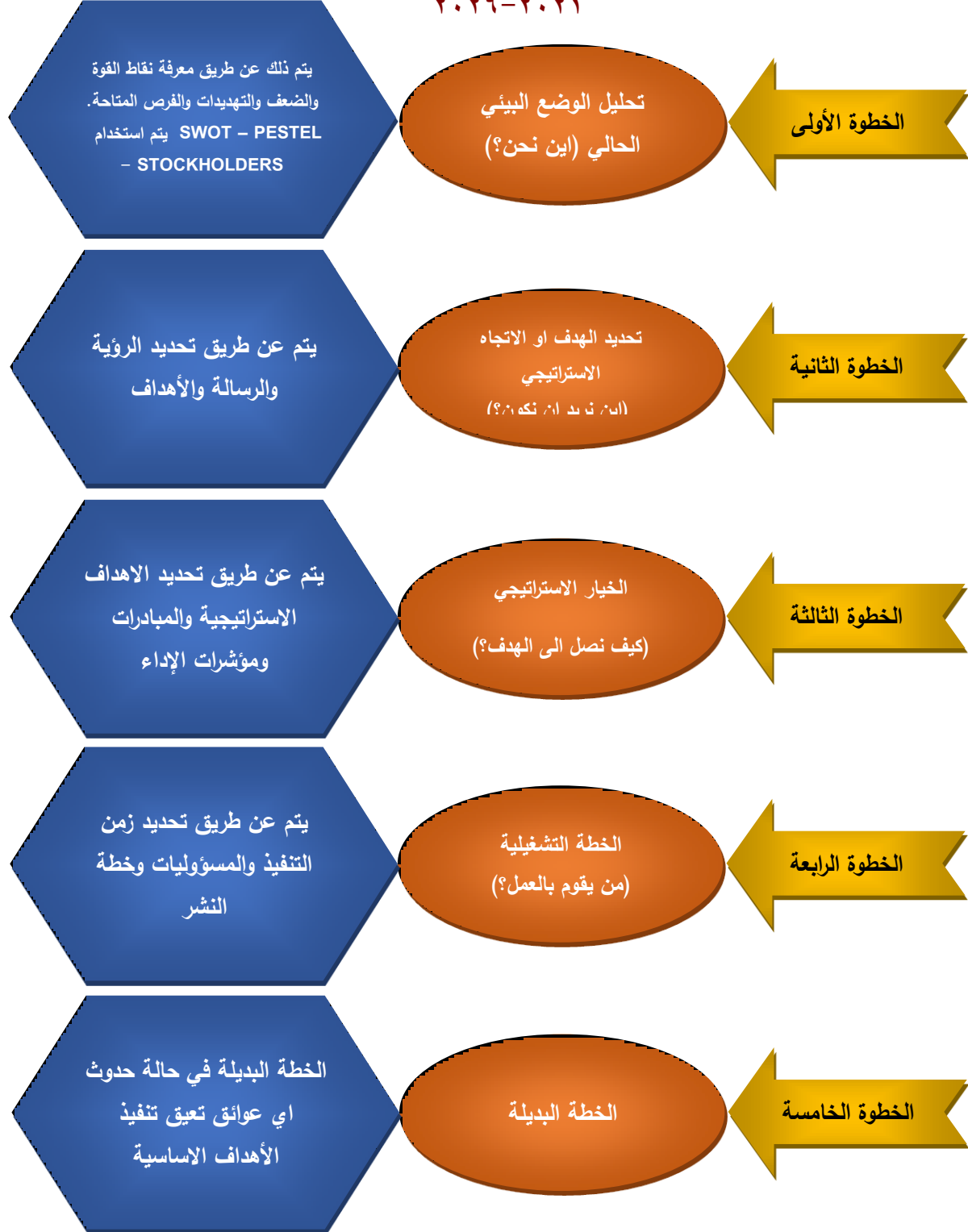
ب. نموذج عمل الخطة الاستراتيجية لقسم الهندسة الكيماوية:

ان نموذج العمل للخطة الاستراتيجية الخاصة بقسم الهندسة الكيماوية للفترة ٢٠٢١ - ٢٠٢٦ والذي تم اعداده من قبل فريق الإعداد يتضمن الخطوات المهمة والتي تم تمثيلها

في المخطط التالي:

نموذج عمل الخطة الاستراتيجية لقسم الهندسة الكيماوية - كلية الهندسة - جامعة ديالى

٢٠٢٦-٢٠٢١



٦. الركائز الأساسية للخطة الاستراتيجية:

نظرا لكون الخطة الاستراتيجية تستند في إعدادها الى بعض الركائز الاساسية والمهمة، اعتمد فريق الإعداد مراعاة الركائز التي اعتمدت من قبل كلية الهندسة في إعداد الخطة الاستراتيجية للكلية ويضمنها خطة الاستحداث لقسم الهندسة الكيماوية وهي كالاتي:

١. أن يتم استخدام آليات العمل الخاصة بقسم الهندسة الكيماوية والمعتمدة رسميا ضمن دليل الاستحداث الخاص بالقسم العلمي في كلية الهندسة - جامعة ديالى.

٢. أن تكون الخطة الاستراتيجية لقسم الهندسة الكيماوية في تناغم وتوافق تام مع الخطة الاستراتيجية للكلية وكذلك الخطة الاستراتيجية للجامعة لضمان تحقيق الأهداف المنشودة وعلى كافة الاصعدة ابتداء من القسم وانتهاء بالوزارة.

٣. أن تأخذ الخطة في اعتبارها المتطلبات المتضمنة في معايير الاعتماد المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي العراقية الصادر عن المركز الوطني لضمان الجودة في العراق.

أولاً: التحليل البيئي:

يمثل التحليل البيئي الخطوة الأولى لإعداد الخطة الاستراتيجية لقسم الهندسة الكيماوية وكما هو معتمد من خلال نموذج قالب العمل للقسم، وذلك عن طريق تحليل البيئة الداخلية والخارجية للقسم.

ان للقسم مفهوم خاص للتحليل البيئي والذي يعتمد على واقع الخبرات العلمية والمعرفية الواقعية واره خاصة بأرباب العمل وأصحاب المصالح وسوق العمل من خلال الاستبانات واستطلاعات الرأي الأولية والعديد من المقابلات التي تضمنت بالدرجة الاساس استهداف أهم أرباب العمل لخريجي القسم فضلا عن جميع فئات القسم من أعضاء الهيئة التدريسية - المعيدين في القسم - الموظفين بكافة طوائفهم- الطلاب - وكذلك الخريجين.

يعد تحليل (SWOT) مهم جدا في مرحلة التحليل البيئي لذلك تم اجراؤه بالاعتماد على نتائج الاستبانات والاستطلاعات التي تم الحصول عليها مسبقا، وأيضا من خلال الاطلاع على الخطط الاستراتيجية للأقسام القريبة والمناظرة لقسم الهندسة الكيماوية مع مراعاة المتغيرات السياسية والاقتصادية

والاجتماعية والتقنية والبيئية والقانونية داخل المجتمع المحلي والعالمي أيضا. من خلال كافة التحاليل هذه، تم استخلاص عناصر القوة والضعف داخل القسم، وأيضا معرفة أهم الفرص المتاحة للقسم والمعوقات التي تواجهه. وسيتم فيما يلي عرض هذه الخطوات للخطة الاستراتيجية لقسم الهندسة الكيماوية:

١. تحليل العوامل الداخلية:

أ. نقاط القوة:

يمتلك القسم العديد من نقاط القوة وهي كما يلي:

- * يضم قسم الهندسة الكيماوية أعضاء الهيئة التدريسية وعدد من الكوادر الساندة ذات المستوى العالي من التأهيل الجامعي والتربوي في مختلف اختصاصات القسم وبالقاب علمية متنوعة.
- * ان من مواطن القوة لدى القسم قيامه بإيفاد عدد من أعضاء الهيئة التدريسية وبعض المعيدين للدراسة في مختلف الجامعات العالمية ذات التصنيف العالمي المرموق.
- * الغالبية من أعضاء الهيئة التدريسية والكوادر الساندة هم من فئات عمرية مختلفة وكونهم ذوي خلفيات علمية متنوعة وتخرجوا من جامعات محلية وعالمية رصينة.
- * ان جميع العاملين في القسم من كوادر تدريسية وموظفين وغيرهم ذوي إدراك عالي بأهمية التخطيط الاستراتيجي والعمل المؤسسي وروح التعاون فيما بينهم كونها عوامل اساسية في تحقيق اهداف القسم.
- * يضم القسم بعض الفقرات الخدمية الجيدة من مكتبة - ومختبرات برمجة وغيرها.
- * يدعم القسم وبشكل دوري ومستمر إقامة المشاركات الاجتماعية والبيئية والأعمال التطوعية المتميزة داخل القسم.
- * يحفز القسم على اعتماد البرامج الهندسية المتنوعة والحديثة في الدراسة لمرحلة البكالوريوس وكذلك في مرحلة الماجستير حال استحداثها في القسم ويسعى الى اضافة الجديد منها عند توافرها سنويا.

- * يعمل القسم على اعتماد المنظومات الإلكترونية في العديد من عمليات التسجيل للمقررات الدراسية، النتائج النهائية، سجلات الدرجات، وحاليا يعد العدة لإصدار بطاقة الطالب الإلكترونية حيث سيكون قسم الهندسة الكيماوية اول قسم علمي يخوض هذه التجربة.
- * يعمل القسم جاهدا على اكتساب خريجي القسم العديد من المهارات العامة والمكتسبة بشكل جيد في مجالات الحاسوب والبرمجة وفن الالقاء والعمل الجماعي والتصميم الهندسي وغيرها.
- * يشجع القسم وكذلك يقدم التسهيلات للاقتباسات البحثية لتدريسيي وباحثي القسم وهي حاليا بمستوى جيد جدا.
- * يواضب القسم ويدعو الى إقامة مختلف النشاطات العلمية من مؤتمرات محلية وعالمية وندوات ودورات بصورة دورية داخل القسم وخارجه احيانا.
- * يضم القسم أبنية مناسبة وبمساحات جيدة للمختبرات والقاعات الدراسية.
- * مستوى تأثيث القاعات الدراسية جيد إلى حد ما.
- * نسبة عدد أجهزة الكمبيوتر إلى الطلبة جيد.

ب. نقاط الضعف:

- يمتلك القسم البعض من نقاط الضعف وهي كما يلي:
- * وجود نقص في الأجهزة المختبرية الحديثة بحيث يصعب إجراء تجربة موحدة لكافة طلبة المرحلة الدراسية.
- * قلة الكوادر الفنية من المهندسين والفنيين من حملة شهادة البكالوريوس والدبلوم الفني العاملين في المختبرات.
- * النقص الموجود في العناوين الوظيفية الخاصة بالمهام الادارية.

٢. تحليل العوامل الخارجية:

أ. الفرص المتاحة:

- هنالك العديد من الفرص المتاحة أمام القسم والتي يسعى الى استغلالها بشكل صحيح وهي:
١. للتعليم العالي المتميز حاجة ملحة من قبل المجتمع.
 ٢. ثقافة الجودة والاعتماد المؤسسي والبرامجي تلقى الدعم العالي والجيد من قبل المؤسسة الجامعية.
 ٣. دعم اليات التعاون مع الجامعات والمؤسسات العلمية والكليات المحلية والاقليمية والعالمية.
 ٤. إدارة القسم وأعضاء الهيئة التدريسية يعتمدون بشكل كبير على التواصل الإلكتروني من خلال البريد الإلكتروني الجامعي والدوائر الإلكترونية المغلقة، والفصل الافتراضي الإلكتروني.
 ٥. زيادة التخصيصات المالية في الصرف على الاجهزة المختبرية.
 ٦. زيادة التخصيصات المالية في الصرف على انشاء مختبرات علمية.

ب. التهديدات:

- هنالك مجموعة من المعوقات التي تحد من الاستغلال الأمثل للفرص ومن أهمها :
١. الحاجة الى التخصيصات لشراء الاجهزة المختبرية بالنظر لتطور الكلية.
 ٢. عدم وجود جهة مركزية في الوزارة والتي بدورها تشرف على نوعية الاجهزة والشركات الرصينة.
 ٣. صعوبة حصول بعض خريجي القسم على الوظيفة المناسبة في مجال التخصص.
 ٤. صعوبة إتمام التعاقد مع أعضاء هيئة تدريس وموظفين وكوادر مساندة جديدة في الوقت الحالي.
 ٦. عدم كفاية الموارد المالية المخصصة للقسم من الميزانية العامة للكلية.
 ٧. عدم ملائمة بعض البرامج التعليمية مع متطلبات سوق العمل.
 ٩. تشبع القطاع العام بالموظفين يقلل من فرص العمل لخريجي القسم.

٧. تحديد مسارات الخطة الاستراتيجية:

تعتبر رؤية ورسالة القسم وأيضاً الاهداف الخاصة بالقسم من العوامل الاساسية في هذه المرحلة من الخطة الاستراتيجية، ولضمان مشاركة منتسبي القسم فقد تم تصميم استبيان للرؤية والرسالة والقيم كمييار الاختيار لأنسب العبارات التي تعبر عن المرحلة القادمة للقسم.

أولاً: رؤيا قسم الهندسة الكيماوية:

- * تتمثل رؤية قسم الهندسة الكيماوية في الاعتراف به كواحد من الأقسام المتميزة في برامج التعليم والبحث والتوعية.
- * كما نأمل أن نكون قسماً ذا شهرة عالمية، نظور مساهمات الهندسة الكيماوية من خلال الابتكار والتميز في البحث والتعليم والمسؤولية الاجتماعية.
- * نبذل جهدنا في امداد الطالب بأصول المعرفة الحديثة وطرائق البحث العلمي في مجالات الهندسة الكيماوية.
- * نعمل على تنمية شخصية الطالب بما يجعله قادراً على الابتكار والقيادة والتعلم الذاتي والعمل الجماعي.
- * تطوير المناهج الدراسية وبشكل دوري وحسب المعايير المحلية والعالمية.
- * فتح افاق التعاون بين قسم الهندسة الكيماوية في جامعة ديالى من جهة وبين كليات جامعة ديالى الاخرى والاقسام المناظرة في الجامعات العراقية ومع مؤسسات الدولة ذات العلاقة من جهة اخرى.

ثانياً: رسالة القسم:

- * اعداد مهندسين يتصفون بالكفاءة والمعرفة العلمية في تخصص الهندسة الكيماوية ومستجداتها التكنولوجية.
- * تمكين الطالب الخريج من امتلاك المهارة في تصميم الوحدات الانتاجية في مجال الصناعات الكيماوية والنفطية والبتروكيماوية والصناعات الغذائية والدوائية.
- * اعداد خريجين قادرين على تشغيل وادارة المعامل والمصانع المتعلقة بتخصصات الهندسة الكيماوية وذلك من خلال التركيز على الجوانب النظرية وربطها بالجانب العملي.
- * تهيئه الخريج لمواصلة الدراسات العليا في مختلف مجالات الهندسة الكيماوية.
- * دراسة حاجة السوق من فروع الهندسة الكيماوية الجديدة والضرورية والعمل على تنفيذها.
- * سد حاجة المجتمع من تخصصات الهندسة الكيماوية عن طريق اعداد الكوادر المؤهلة تأهيلا عالياً.
- * العمل على تطوير طرق التعليم والتعلم واعتماد الاساليب الحديثة منها الى جانب الطرق التقليدية.
- * المساهمة في تقديم الاستشارات الاكاديمية والعلمية وتطوير خدمات محافظة ديالى بشكل خاص والعراق بشكل عام.

ثالثاً: اهداف قسم الهندسة الكيماوية:

- * تخريج كوادر علمية فاعلة ومميزة علميا وعمليا ومتصفة بالخلق المهني السليم والامانة.
- * دفع عجلة البحث العلمي وتشجيع الابداع والابتكار في مجالات وتطبيقات الهندسة الكيماوية.
- * توفير البيئة والمناخ المحفز للفكر والبحث العلمي.
- * الوصول للاعتماد الأكاديمي محليا وعالميا.

٨. الاهداف الاستراتيجية للقسم والخطة التنفيذية:

انطلاقا من تحليل الوضع الحالي للقسم ومعرفة الاتجاه الاستراتيجي المحدد، تعتمد الخطة الاستراتيجية للقسم في مجملها على استراتيجية الاستقرار والتوسع المتدرج بحسب ملائمتها للظروف الراهنة في القسم والبيئة المحيطة من جهة، والتركيز على الاستغلال الأمثل للمتاح من الموارد، والسعي لتحقيق التميز والفاعلية والجودة في كل من العملية التعليمية والإنتاج العلمي وخدمة المجتمع من جهة اخرى. وعليه فقد تم تحديد مجموعة أهداف استراتيجية يسعى القسم لتحقيقها خلال فترة الخمس سنوات القادمة مع عرض تلك الأهداف باستخدام نموذج مشابه للنموذج المستخدم في الخطة الاستراتيجية لكلية الهندسة والذي يتضمن:

- * الأهداف الفرعية: وهي مجموعة الأهداف التي تحقق الهدف الاستراتيجي العام.
 - * الخطة التنفيذية: وتتمثل في اختيار المبادرات التي سيطلقها القسم، والجهات المسؤولة عن التنفيذ، والإطار الزمني لتحقيق الأهداف الفرعية.
- كما تضمنت الخطة مؤشرات لقياس مدي تحقيق هذه الأهداف.

٩. الية تنفيذ الهدف الاول:

مؤشر الاداء الرئيسي هو نسبة البرامج التي تطبق او تحافظ على متطلبات الاعتماد الوطني او الدولي.

ت	المبادرات	مؤشرات الاداء
١	تامين متطلبات الاعتماد الاكاديمي وضمان الجودة	عدد البرامج التي تحافظ على متطلبات الاعتماد الدولي

الخطة الاستراتيجية لقسم الهندسة الكيماوية/كلية الهندسة/جامعة ديالى ٢٠٢١-٢٠٢٦

والوطني		
عدد البرامج المطورة مع القطاع الصناعي	التطوير المستمر للبرامج بالتعاون مع جهات صناعية	٢
عدد المقررات المطورة لتعزيز التعليم المستمر	تعزيز جوانب التميز في البرامج الاكاديمية	٣
نسبة الابحاث المنشورة من رسائل واطارح الماجستير والدكتوراه	تطوير برامج دراسات عليا متميزة	٤

الجهة المسؤولة: عمادة الكلية وشعبة ضمان الجودة ولجنة ضمان الجودة في القسم.

الفترة الزمنية للتنفيذ: ٣ سنوات.

١٠. الية تنفيذ الهدف الثاني:

اعداد مهندسين متميزين ومنافسين على المستوى المحلي والدولي.

مؤشر الاداء الرئيسي هو نسبة المهندسين الملتحقين بوظائف او برامج دراسات عليا

بعد التخرج بستة أشهر.

مؤشرات الاداء	المبادرات	ت
* نسبة الحالات المعروضة على لجان الارشاد. * عدد المحاضرات الارشادية خلال السنة الدراسية.	دعم وتطوير منظومة التوجيه والارشاد الطلابي.	١
* نسبة الطلاب الذين اكملوا برنامج البكالوريوس ضمن المدة وبمعدلات اعلى من ٧٥%. * نسبة الطلاب الذين اكملوا برنامج الماجستير بمعدل اعلى من ٨٠%. * عدد البرامج المطورة مع القطاع الصناعي	استقطاب الطلبة المتميزين لبرامج الدراسات العليا	٢
* نسبة حالات التدريب ضمن برنامج تدريبي معتمد.	تطوير الجانب العملي بما يضمن تحقيق	٣

الخطة الاستراتيجية لقسم الهندسة الكيماوية/كلية الهندسة/جامعة ديالى ٢٠٢١-٢٠٢٦

اهدافه.	* مستوى اداء الطلبة حسب راي جهة التدريب.
٤	* نسبة الطلاب الذين لديهم مهارات عالية ضمن الفصل الدراسي.

الجهة المسؤولة: مكتب المعاون العلمي وشعبة التسجيل في الكلية ولجنة الارشاد التربوي.

الفترة الزمنية للتنفيذ: سنتين.

١١. الية تنفيذ الهدف الثالث:

توفير بيئة عمل جاذبة ومحفزة للتدريسيين والباحثين.

مؤشر الاداء الرئيسي هو قياس مدى رضى المستفيدين من امكانيات ومختبرات

القسم.

ت	المبادرات	مؤشرات الاداء
١	تسويق جوانب التميز في القسم.	* عدد الزيارات لموقع القسم الالكتروني. * عدد المشاركات في الانشطة الخارجية لمنتسبي القسم. * عدد النشاطات التي تعقد في القسم لجهات من خارج الجامعة.
٢	تطوير واطاحة امكانيات وتجهيزات القسم ومختبراته لمنتسبيه.	* قياس مدى الرضى لدي المنتسبين في الاستفادة من المختبرات العلمية والبحثية.
٣	تحقيق التوازن في توزيع المهام التدريسية والبحثية والادارية.	* ان يكون (عدد ساعات التدريس مع الساعات المكتبية وعبء اللجان) مقسوم على ٣٥ اكبر ويساوي ٠,٦ واكل ويساوي ٠,٨ .

٤	رفع مستوى الخدمات المقدمة في الكلية.	* قياس مدى الرضى لدي المنتسبين في القسم.
---	--------------------------------------	--

الجهة المسؤولة: لجنة الموقع الالكتروني ، لجنة النشاطات.

الفترة الزمنية للتنفيذ: ٣ سنوات.

١٢. الية تنفيذ الهدف الرابع:

توجيه منظومة البحث العلمي لتلبية احتياجات التنمية وخلق فرص اقتصادية جديدة.
مؤشر الاداء الرئيسي هو نسبة الابحاث المشتركة مع جهات خارجية تعالج مشاكل داخل البلد.

ت	المبادرات	مؤشرات الاداء
١	دعم المشاريع البحثية الريادية.	* نسبة المشاريع البحثية المدعومة من جهات حكومية عراقية.
٢	استقطاب وزيادة عدد اكبر لطلبة الدراسات العليا.	* نسبة عدد طلاب الدراسات العليا الى طلاب البكلوريوس.
٣	تسويق الخبرات البحثية والمختبرية الموجودة في القسم.	* مدى رضى المستفيدين من المختبرات. * تحديث ونشر الاجهزة المتوفرة داخل مختبرات القسم. * نسبة المختبرات التي تخدم جهات خارجية.
٤	تشجيع ودعم الابحاث المشتركة مع جهات محلية خارج الجامعة او دولية	* نسبة البحوث المشتركة الى العدد الكلي للبحوث. * نسبة رسائل الدراسات العليا التي يشرف عليها مشرفون

الخطة الاستراتيجية لقسم الهندسة الكيماوية/كلية الهندسة/جامعة ديالى ٢٠٢١-٢٠٢٦

من خارج الكلية.	خارج البلد.
* نسبة البحوث المشتركة من خارج القسم تعالج مشاكل محلية.	

الجهة المسؤولة: عمادة الكلية / شعبة الشؤون العلمية وشعبة ضمان الجودة، لجنة ضمان الجودة.

الفترة الزمنية للتنفيذ: ٣ سنوات.

١٣. الية تنفيذ الهدف الخامس:

ضمان الحصول على الاعتماد البرامجي والمؤسسي.

مؤشر الاداء الرئيسي هو مدى رضى المنتسبين عن الخدمات الساندة في القسم.

مؤشرات الاداء	المبادرات	ت
* الدراسة الذاتية للقسم. * الدراسة الذاتية للبرامج التعليمية.	العمل على تطبيق أسس ومعايير الجودة علي البرامج التعليمية بالقسم والعمل على اعتمادها من قبل المؤسسات المختصة.	١
* تحديث وتطوير البرامج التعليمية بصورة دورية.	العمل على الموائمة والربط بين البرامج التعليمية بالقسم مع البرامج التعليمية المقدمة في الجامعات المصنفة عالمي.	٢
* تحديث الموقع الإلكتروني بصورة دورية.	التطوير والتحديث المستمر للموقع الإلكتروني للقسم لإظهار نشاطات القسم ومخرجات البحث العلمي محليا ودوليا.	٣

الجهة المسؤولة: لجنة ضمان الجودة ، لجنة الموقع الالكتروني.

الفترة الزمنية للتنفيذ: ٣ سنوات.

١٤. آلية تنفيذ الهدف السادس:

توفير الموارد المالية والبشرية والتعليمية اللازمة.
مؤشر الاداء الرئيسي هو مدى رضى المنتسبين عن الخدمات الساندة في القسم.

ت	المبادرات	مؤشرات الاداء
١	تأهيل الكادر الاداري والفني.	* نسبة المشاركة بدورات تدريبية للكادر الاداري والفني.
٢	رفع مستوى الوعي بنظم الامن والسلامة والوقاية من المخاطر.	* عدد الحوادث التي تقع في القسم خلال العام الدراسي.
٣	رفع كفاءة العمل الاداري في القسم.	* الارشفة الالكترونية وتطبيق نظام الاعتماد الاداري.
٤	ادارة المساحات بفاعلية للتعلم والعمل والترفيه.	* عدد التحديتات المنجزة في ابنية ومرافق الكلية.

الجهة المسؤولة: عمادة الكلية / الشؤون العلمية وشعبة ضمان الجودة، لجنة ضمان الجودة، رئاسة القسم.

الفترة الزمنية للتنفيذ: غير محددة.

١٥. تنفيذ وتقييم الخطة الاستراتيجية:

انطلاقاً من اهداف القسم والمؤشرات الخاصة بتطبيقها فقد وضع القسم في حساباته اعداد تقييم ذاتي لمتابعة تنفيذ هذه الاهداف بشكل سنوي لغرض تحديد مواطن الضعف والقوة الحاصلة وضمان تحقيق هذه الاهداف ومؤشراتها حسب ما تم تحديده في الخطة. علماً ان هذا التقييم الذاتي قد تم انجازه فعلا وساري العمل به منذ سنوات ماضية، حيث يعد هذا التقييم الذاتي من ضمن واجبات لجنة ضمان الجودة والاداء الجامعي في قسم الهندسة الكيماوية.